



# 2020年3月期決算説明資料

2020年5月29日



日本電設工業株式会社

NDKグループ



# 目次

I . 会社概要 .....	2
II . 2020年3月期決算概要 .....	3
III . 部門別概況 .....	9
IV . 日本電設3ヶ年経営計画2018 .....	25
V . 配当の推移 .....	31

## 4本の柱で全国に事業展開

- 鉄道電気工事におけるリーディングカンパニー
- 技術と信頼で創立から78年
- JR東日本との強固な関係

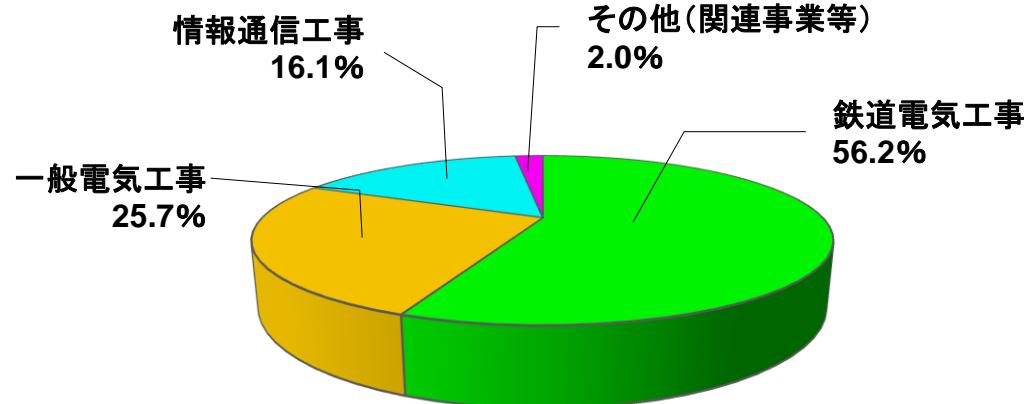
### 部門別売上高構成額

(単位:百万円)

4本の柱 (部門)	2020年3月期 売上高	うち、JR東日本に 対する売上高
鉄道電気工事	111,412	89,186
一般電気工事	51,052	3,318
情報通信工事	31,848	16,426
その他(関連事業等)※	3,931	41
合計	198,244	108,973(55.0%)

※「その他(関連事業等)」とは、関連事業、ビル総合管理、資材等の販売、ソフトウェアの開発および電気設備の設計等

### 部門別売上高構成比率





## II. 2020年3月期決算概要

### ■決算のポイント【受注・売上・利益・次期繰越高は過去最高】

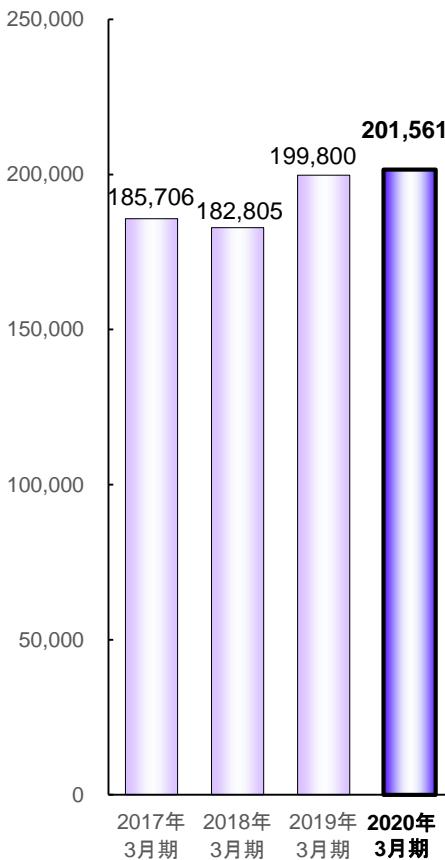
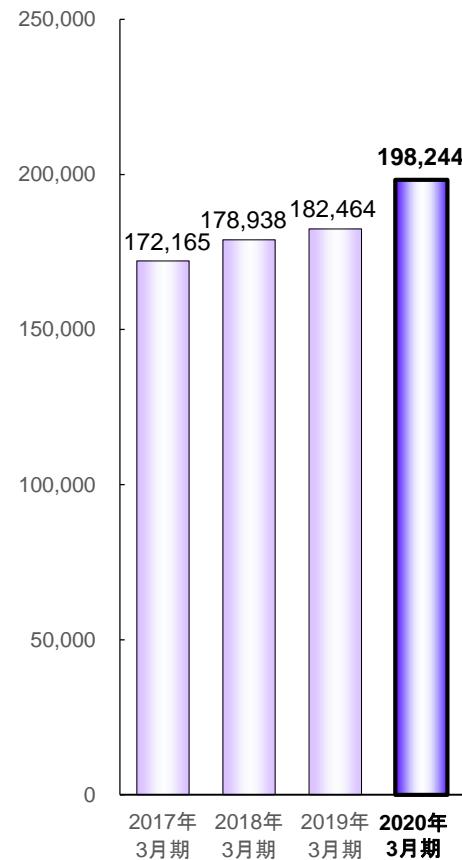
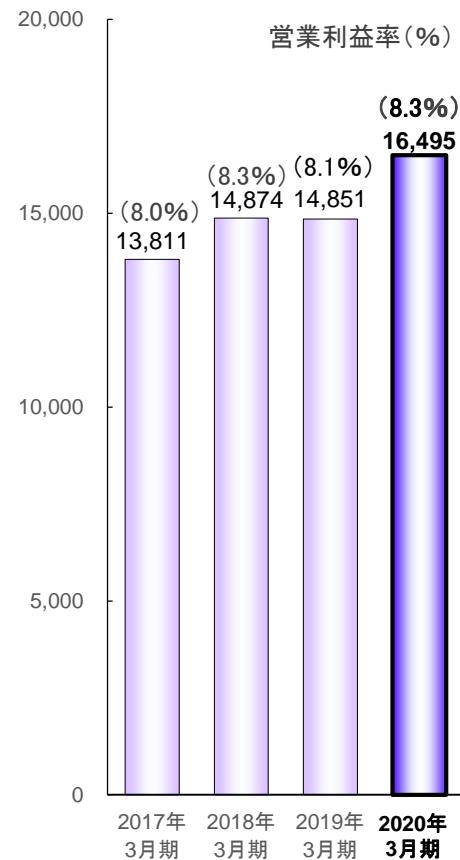
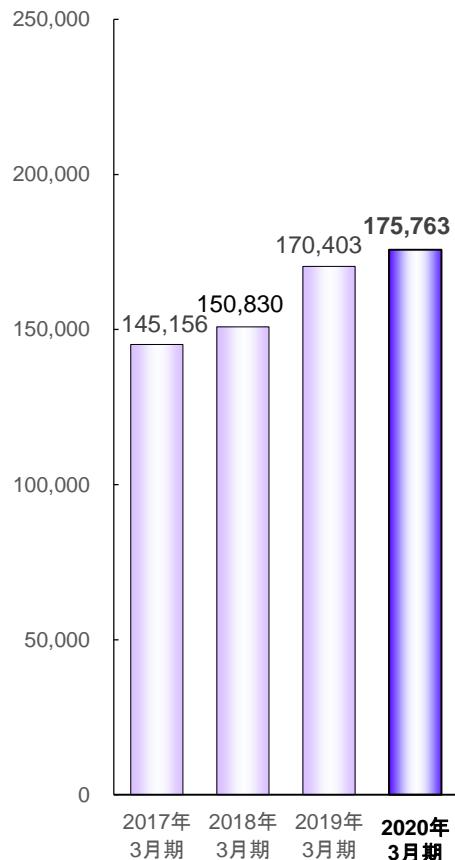
- ・受注高は2,016億円となり、初めて2,000億円を超える
- ・売上高は1,982億円で3期連続増収、経常利益率も8.9%（177億円）の高水準
- ・好調な受注を背景に次期繰越高は4期連続で増加

(( ))は売上高比率、単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	前年同期比	
受注高	199,800	201,561	0.9%	1,760
売上高	182,464	198,244	8.6%	15,779
売上原価	(84.5%) 154,132	(84.5%) 167,540	8.7%	13,407
売上総利益	(15.5%) 28,332	(15.5%) 30,704	0.0P	2,372
販売費及び一般管理費	(7.4%) 13,481	(7.2%) 14,209	5.4%	727
営業利益	(8.1%) 14,851	(8.3%) 16,495	0.2P	1,644
営業外損益	(0.5%) 975	(0.6%) 1,185	21.5%	209
経常利益	(8.7%) 15,826	(8.9%) 17,680	0.2P	1,853
特別損益	(▲0.1%) ▲110	(0.0%) 0	—	110
親会社株主に帰属する当期純利益	(5.4%) 9,823	(5.7%) 11,274	0.3P	1,451
次期繰越高	170,403	175,763	3.1%	5,359



(単位:百万円)

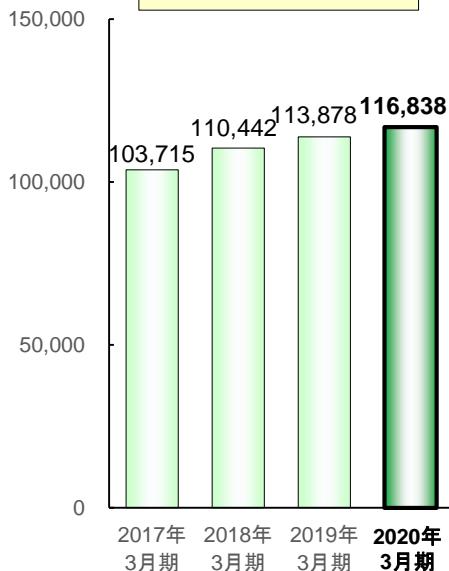
**受注高****対前期比  
+18億円****売上高****対前期比  
+158億円****営業利益****対前期比  
+16億円****次期繰越高****対前期比  
+54億円****受注・売上・利益・次期繰越高は過去最高**

(単位:百万円)

# 鉄道電気工事の実績

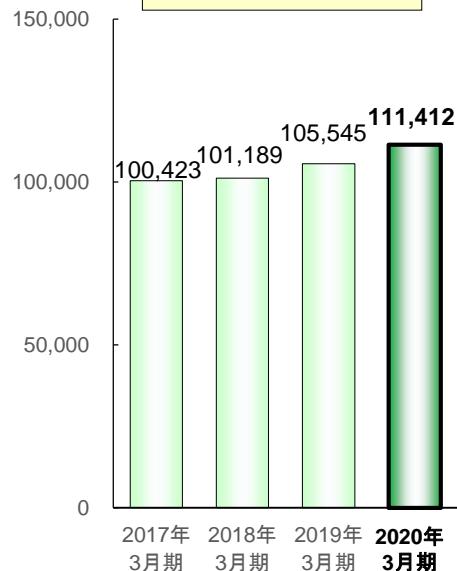
## 受注高

対前期比  
+30億円



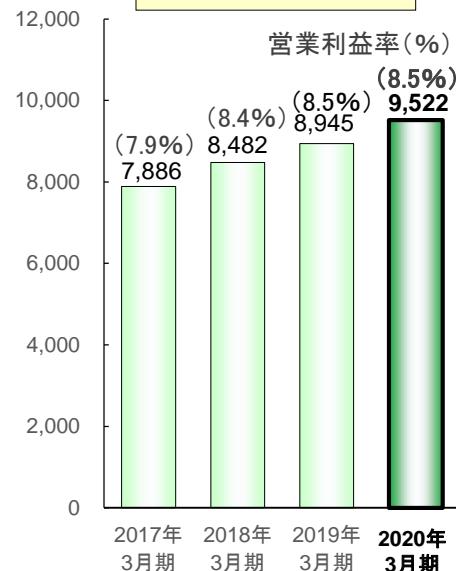
## 売上高

対前期比  
+59億円



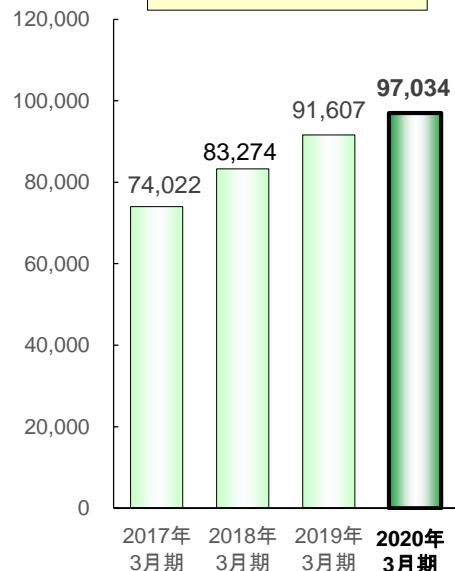
## 営業利益

対前期比  
+6億円



## 次期繰越高

対前期比  
+54億円



## ■決算のポイント

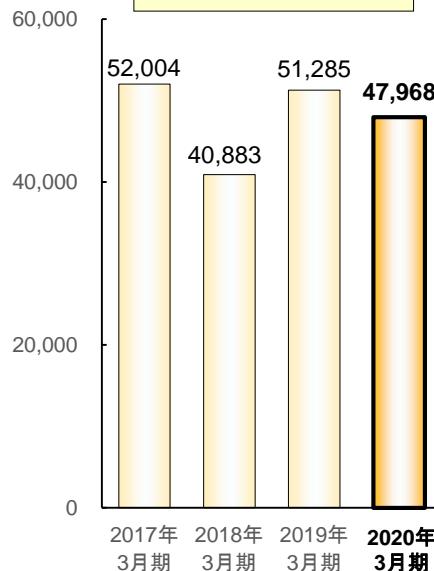
- ・受注高は北陸新幹線および相鉄・東急直通線の工事を受注したため増加
- ・売上高は施工が順調に推移したことにより増加
- ・営業利益は豊富な繰越工事を背景とした効率的な施工により増加
- ・次期繰越高は好調な受注を背景に増加

(単位:百万円)

# 一般電気工事の実績

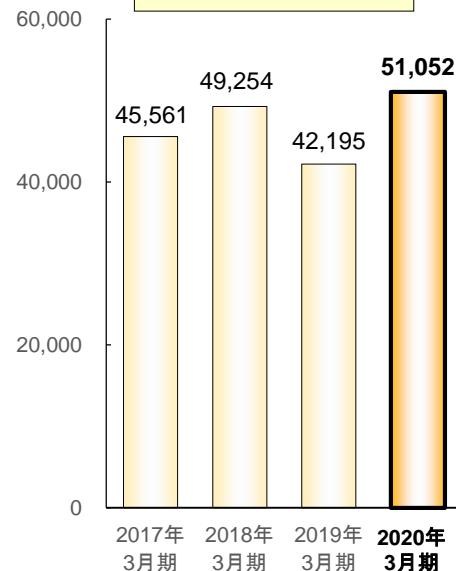
## 受注高

対前期比  
▲33億円



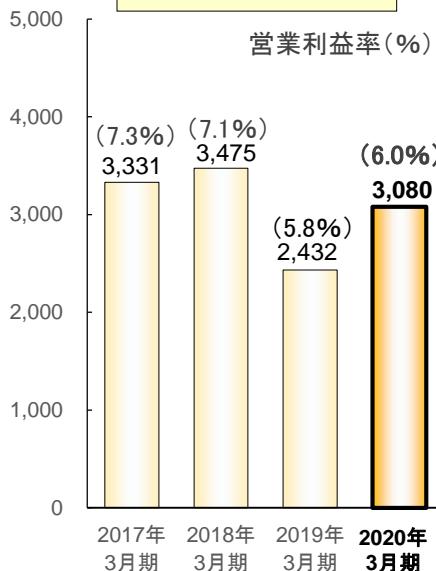
## 売上高

対前期比  
+89億円



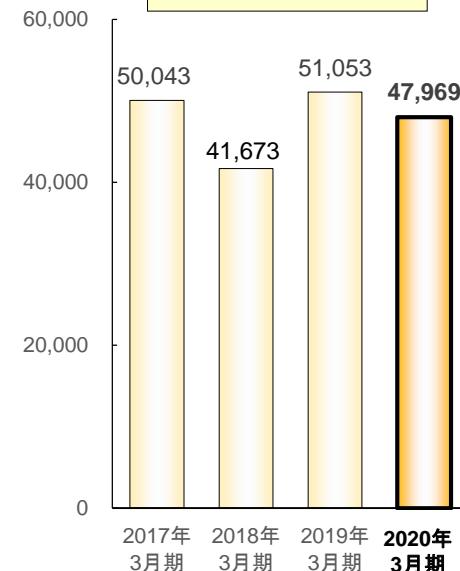
## 営業利益

対前期比  
+6億円



## 次期繰越高

対前期比  
▲31億円



## ■決算のポイント

- ・受注高は前期に大型工事の受注が集中したことの反動などにより減少
- ・売上高は大型工事の施工が順調に進捗したことにより増加
- ・営業利益は豊富な繰越工事を背景とした効率的な施工により増加
- ・次期繰越高は売上の増に伴い減少したものの高水準を維持

# 情報通信工事の実績

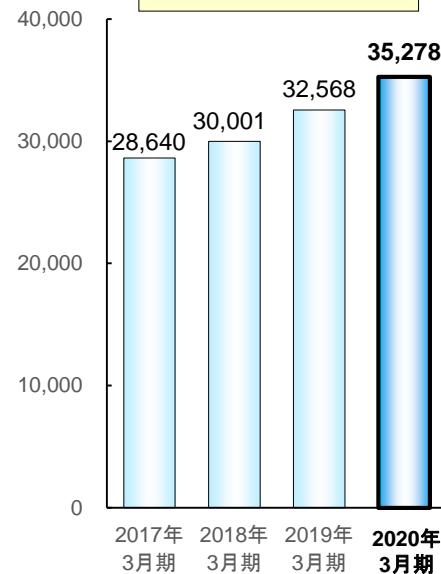


日本電設工業グループ

(単位:百万円)

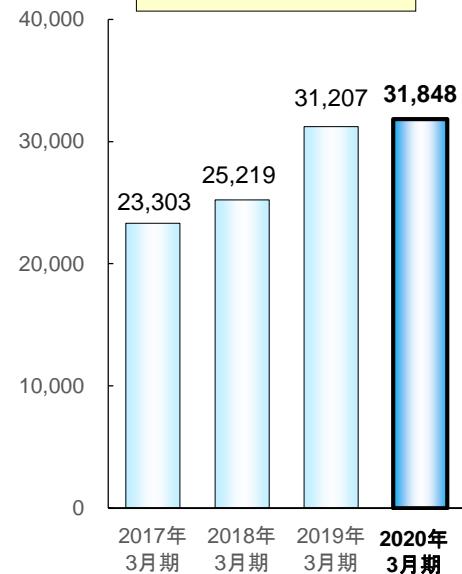
## 受注高

対前期比  
+27億円



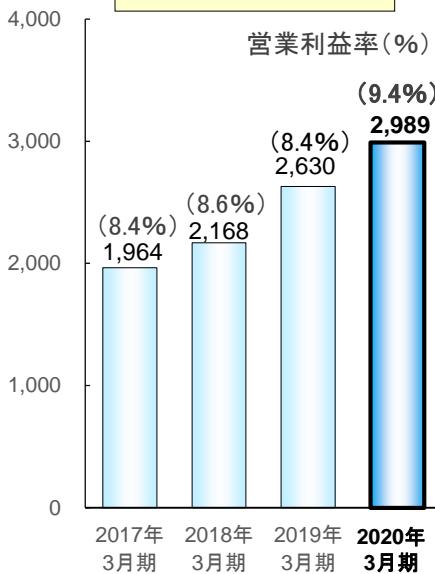
## 売上高

対前期比  
+6億円



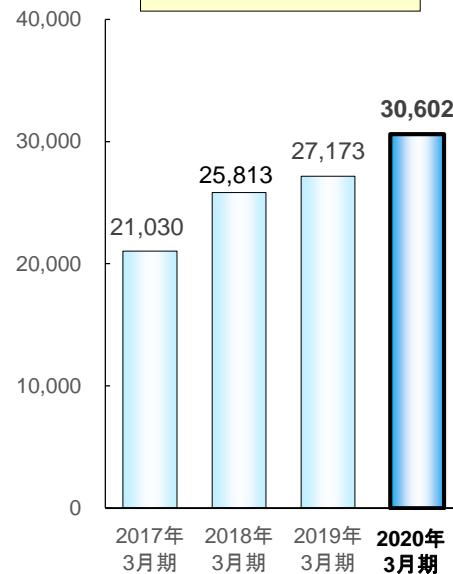
## 営業利益

対前期比  
+4億円



## 次期繰越高

対前期比  
+34億円



## ■決算のポイント

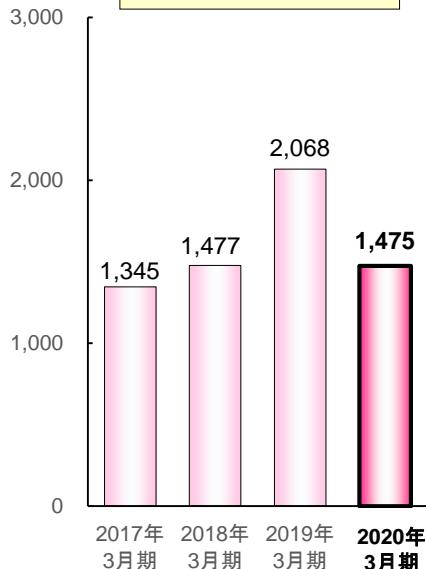
- ・受注高は北陸新幹線等の鉄道通信工事やモバイル関連工事の受注が好調
- ・売上高は大型工事の施工が順調に進捗したことにより増加
- ・営業利益は豊富な繰越工事を背景とした効率的な施工により増加
- ・次期繰越高は好調な受注を背景に増加

(単位:百万円)

# その他(関連事業等)の実績

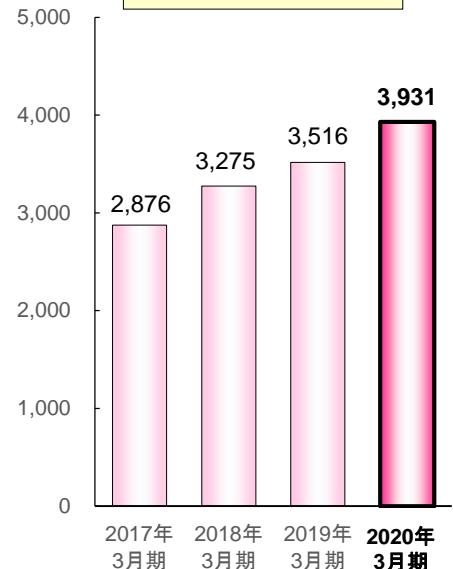
## 受注高

対前期比  
▲6億円



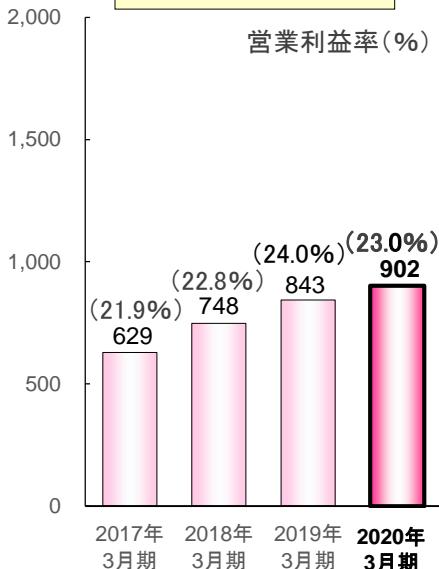
## 売上高

対前期比  
+4億円



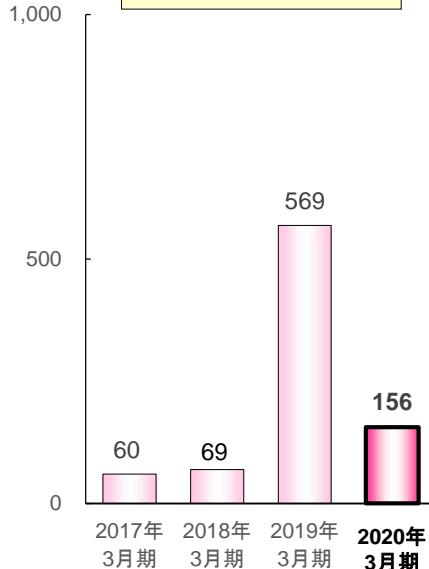
## 営業利益

対前期比  
+0.6億円



## 次期繰越高

対前期比  
▲4億円



## ■決算のポイント

- ・売上高は不動産賃貸、建築工事、調査・設計業務等の売上が増えたため増加
- ・営業利益は売上増に伴い増加

※「その他(関連事業等)」とは、関連事業、ビル総合管理、資材等の販売、ソフトウェアの開発および電気設備の設計等

※不動産の賃貸・管理等は、受注生産を行っていないため、「受注高」には金額が含まれていない

### III. 部門別概況

# 鉄道電気工事の概況

## ● 主な受注・施工実績

JR東日本  
JR東日本を除くJR各社  
公営鉄道・民営鉄道等

**東日本旅客鉄道株**  
2019年度設備検査修繕工事  
(東日本電気エンジニアリング株)

**(独)鉄道・運輸機構**  
北陸新幹線  
変電設備・電車線路設備・信号設備新設工事

**西日本旅客鉄道株**  
米原駅(西部)連動装置取替工事

**大阪市高速電気軌道株**  
鶴見検車場電車線開閉装置更新工事

**西日本旅客鉄道株**  
広島支社管内信通設備災害復旧工事

**広島電鉄株**  
駅ホーム遮断機設置工事

**九州旅客鉄道株**  
佐世保線複線化に伴う  
肥前山口き電区分所改良

**北九州高速鉄道株**  
き電ケーブル張替工事

**智頭急行株**  
岩木外ATS-P  
装置更新

**(独)鉄道・運輸機構**  
九州新幹線(西九州)  
電車線路設備・電力設備新設工事

**札幌市交通局**  
路面電車電車線路改良電気設備工事

**北海道旅客鉄道株**  
奥津軽いまべつ・湯の里知内間  
高圧ケーブル取替他

**東日本旅客鉄道株**  
奥羽本線土崎駅構内信号設備改良

**東日本旅客鉄道株**  
北陸新幹線 長野新幹線車両センター応急復旧工事

**しなの鉄道株**  
牟礼・古間間支持物建替えその他工事

**えちごトキめき鉄道株**  
直江津構内ピーム取替

**日本貨物鉄道株**  
南福井構内連動変更  
に伴う信号設備改良

**静岡鉄道株**  
支持物更新工事

**名古屋市交通局**  
高蔵変電所の更新に伴うき電線張替工事

**四国旅客鉄道株**  
松山駅付近高架化に伴う  
車両基地電気設備工事

**(独)鉄道・運輸機構**  
相鉄・JR直通線 電気設備新設  
相鉄・東急直通線 電気設備新設

**三陸鉄道株**  
リアス線、盛～釜石駅間・ATS更新新設工事

**東日本旅客鉄道株**  
東北本線仙台車両センター信号設備改良他

**東日本旅客鉄道株**  
常磐線復旧工事

**東日本旅客鉄道株**  
成田空港駅非常用発電機新設他

**京成電鉄株**  
成田空港駅・空港第2ビル駅  
ラチ内コンコース照明設備改良工事

**西武鉄道株**  
練馬駅ホームドア設置電力工事

**東京地下鉄株**  
半蔵門駅～押上駅間ほか4区間  
トンネル照明設備改良工事

**東日本旅客鉄道株**  
山手線新宿・池袋間地中送電線路新設

**東日本旅客鉄道株**  
品川駅改良・高輪ゲートウェイ駅新設工事

**東日本旅客鉄道株**  
渋谷駅信号設備改良工事

**東日本旅客鉄道株**  
武藏小金井駅グリーン車導入信号設備改良工事

**東急電鉄株**  
田園都市線長津田駅～すずかけ台駅間  
ヘビーシンプル架線工事

**横浜市交通局**  
三ツ沢変電所受変電機器更新工事



# 鉄道電気工事の概況

## ●品川駅改良・高輪ゲートウェイ駅新設工事

2011年より品川駅構内の駅改良工事、線路切換工事、「高輪ゲートウェイ駅」新設工事等が行われており、全業種の電気工事を担当し、2020年3月14日に開業した。

< II 期第2回線路切換工事 >



< 高輪ゲートウェイ駅 >



## 今後の予定

・2024年度頃 品川開発プロジェクト(第Ⅰ期)街びらき

## ●駅改良工事

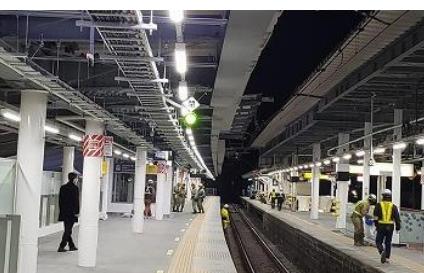
バリアフリー化や混雑緩和を目的としたコンコース拡幅などの駅サービス機能の強化や省エネ対応に伴う照明設備のLED化等の改良工事を行っており、当社は電気工事を担当している。



東京駅



上野駅



千駄ヶ谷駅



横浜駅



菊名駅



立川駅

# 鉄道電気工事の概況

## ●中央快速線等へのグリーン車サービス開始に向けて

2023年度末のサービス開始に向け、駅や信号設備等の改修が行われており、当社も信号改良工事を始めとして各種工事を施工中。今後もさらなる受注に向けて営業活動を行っていく。



立川駅



国立駅

## ●鉄道電気設備の老朽化対策

鉄道電気設備の経年劣化に伴う、電力設備や信号設備の改修等を担当している。

既存設備の改修工事に加え、耐震化や長寿命化、メンテナンスの省力化を見据えた大規模改修、システム更新工事などの需要も高まってきており、プロジェクトへの参画を通じて鉄道の安全・安定輸送の確保に貢献していく。



新幹線高速シンプル架線



変電所機器取替



連動装置取替



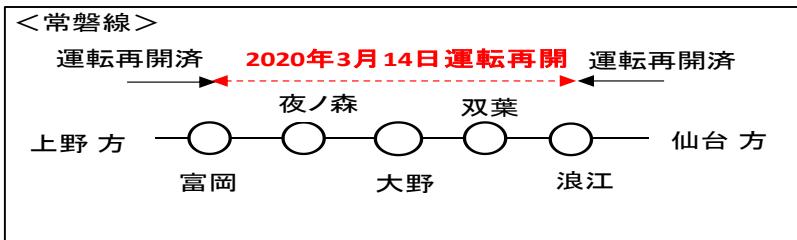
信号設備改良

# 鉄道電気工事の概況

## ●災害復旧工事

### 東日本大震災

常磐線において、震災により流出・倒壊した電化柱・駅舎・踏切・通信ケーブル等に関する電気設備の工事を施工した。2020年3月14日上野～仙台間全線運転再開。



大野駅(試運転)



夜ノ森～大野間(試運転)



浪江駅



双葉駅

### 台風第15号・第19号被害

2019年9月9日・10月12日の台風15号・19号により各地で甚大な被害が発生し、各地で復旧工事を施工した。

構内が冠水するなど設備に甚大な被害が発生した長野新幹線車両センターについて、全面的な運用再開を目指し復旧工事を施工中。



長野新幹線車両センター(仕交検査庫)



長野新幹線車両センター(変電所)

長野新幹線車両センターの写真は  
東日本旅客鉄道株式会社資料より

水郡線 袋田～常陸大子間  
(橋梁流出)

総武本線 東千葉駅

# 鉄道電気工事の概況

## ●公民鉄工事

受注拡大に向けて公民鉄事業者から工事計画の情報収集と営業戦略の策定を行い全国的に営業展開している。

### 受注・売上高実績

	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期
受注高	71	102	91	98
売上高	85	91	82	95

(整備新幹線工事を除く)



東京地下鉄㈱  
日本橋駅改装に伴う電気設備改良工事  
東京地下鉄㈱プレス資料より



小田急電鉄㈱  
生田駅～諒売ランド前駅間支持物建替工事

## ●整備新幹線延伸計画

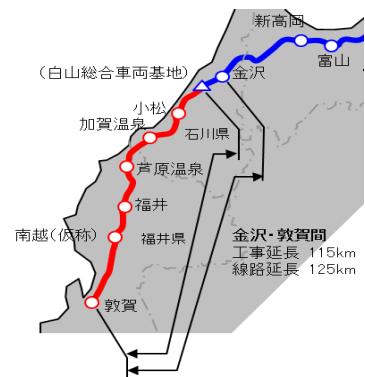
九州新幹線、北陸新幹線、北海道新幹線の延伸が計画されており、九州新幹線の電車線路、電力、通信設備および北陸新幹線の変電、電車線路、信号、通信設備の工事を受注した。

### 受注実績

	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期
受注高	—	—	24	72



九州新幹線(西九州ルート)  
武雄温泉～長崎間建設区間



北陸新幹線  
金沢～敦賀間建設区間

(独)鉄道・運輸機構ホームページより

### 今後の予定

- ・2022年度開業予定 九州新幹線西九州ルート(武雄温泉～長崎)  
北陸新幹線(金沢～敦賀)
- ・2030年度末開業予定 北海道新幹線(新函館北斗～札幌)

# 鉄道電気工事の概況

## ●相鉄・JR直通線、相鉄・東急直通線

(独)鉄道・運輸機構から発注された相鉄・JR直通線(2019年11月30日開業)の全業種(電車線・電灯電力・通信・信号)の工事を施工した。また、相鉄・東急直通線の電灯電力・通信設備工事を受注した。



相模鉄道株式会社資料より



羽沢横浜国大駅

## 今後の予定

- ・2022年度下期 相鉄・東急直通線開業予定

開業時期は相模鉄道株式会社資料より

## ●宇都宮市・芳賀町LRT整備事業

JR宇都宮駅東側から芳賀・高根沢工業団地まで整備しており、変電所設備の新築工事を施工した。2020年3月期は電車線路工事を受注しており、さらなる受注獲得に向けて、鋭意努力していく。

※LRTは、ライト・レール・トランジットの略で交通渋滞の緩和、環境や高齢化問題などの解消を図るために導入が進められている新しい都市交通システムです。



宇都宮市ホームページより



今泉変電所 外観



LRT導入イメージ

宇都宮市ホームページより

## 今後の予定

- ・2022年3月 優先整備区間開業予定



# 鉄道電気工事の概況

## ● その他のプロジェクト工事

【JR東日本 インテグレート架線第6期工事】



【JR東日本 渋谷駅信号設備改良工事】



【東急電鉄 田園都市線長津田駅～すずかけ台駅間  
ヘビーシンプル架線工事】

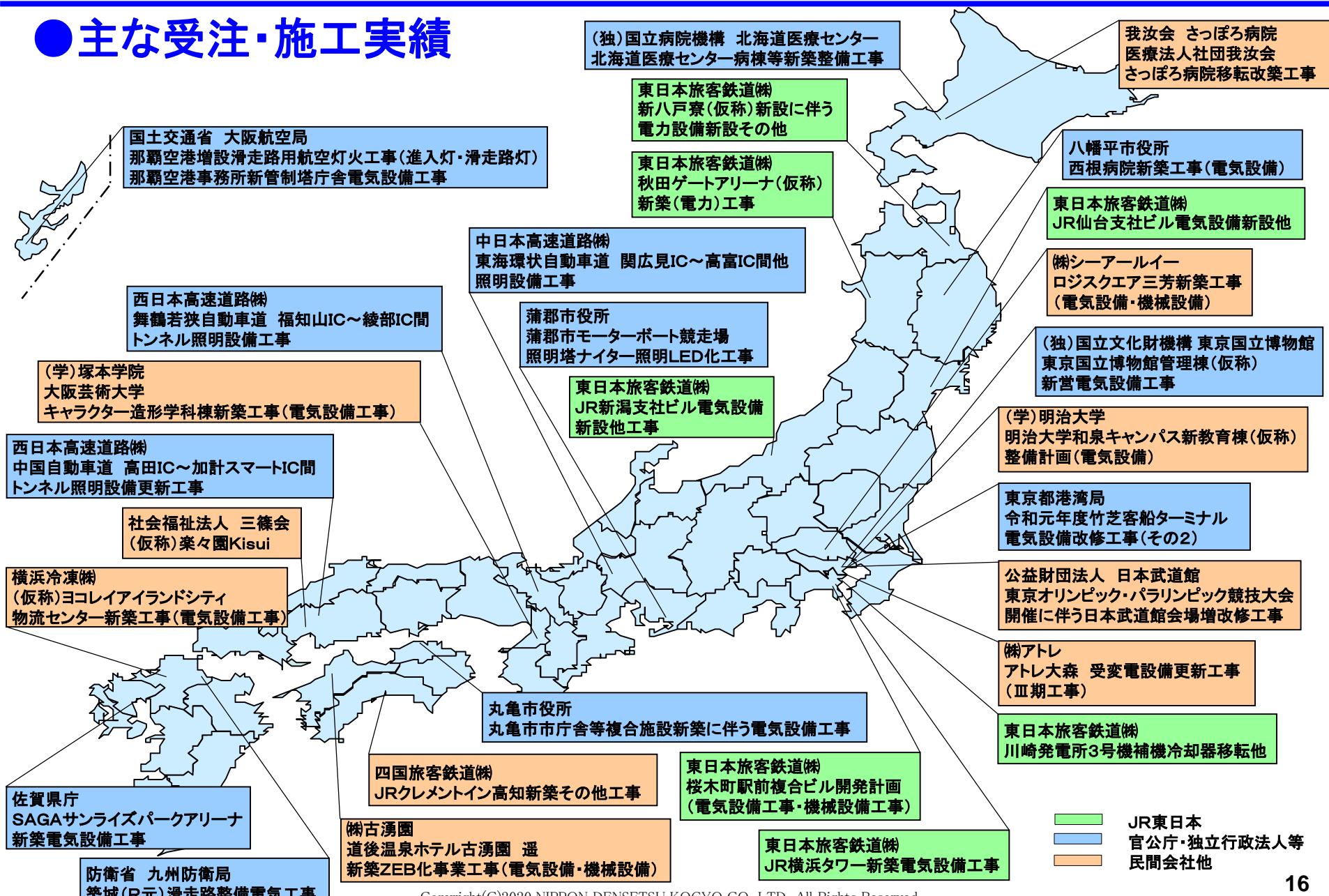


【西武鉄道  
練馬駅ホームドア設置電力工事】



# 一般電気工事の概況

## ● 主な受注・施工実績



JR東日本  
官公厅・独立行政法人等  
民間会社他



# 一般電気工事の概況

## ●主なプロジェクト工事

【JR横浜タワー新築電気設備工事】



【JR仙台支社ビル電気設備新設他】



東日本旅客鉄道㈱プレス資料より

【明治大学和泉キャンパス新教育棟(仮称)  
整備計画(電気設備)】



2023年3月 完成予定 (学)明治大学 提供

【(仮称)ヨコレイアイランドシティ  
物流センター新築工事(電気設備工事)】



2021年1月完成予定 横浜冷凍㈱ ホームページより



# 一般電気工事の概況

## ●主なプロジェクト工事

【SAGAサンライズパークアリーナ  
新築電気設備工事】



2022年度完成予定

佐賀県ホームページより

【東海環状自動車道 関広見IC～高富IC間他  
照明設備工事】



2021年2月完成予定

【令和元年度竹芝客船ターミナル  
電気設備改修工事(その2)】



【那覇空港増設滑走路用航空灯火工事(進入灯・滑走路灯)  
那覇空港事務所新管制塔庁舎電気設備工事】



2020年3月 供用開始

内閣府 沖縄総合事務局ホームページより



# 一般電気工事の概況

## 空調・衛生工事

**【道後温泉 ホテル古湧園 遙  
新築ZEB化事業工事 (電気設備・機械設備)】**



松山市初のZEB(ネット・ゼロ・エネルギー・ビル)実証事業  
2019年10月完成

**【桜木町駅前複合ビル開発計画  
(電気設備工事・機械設備工事)】**



2020年度 完成予定

**【ロジスクエア三芳新築工事  
(電気設備・機械設備)】**



2020年6月末 完成予定

㈱シーアールイーホームページより

**【川崎発電所3号機補機冷却器移転他】**



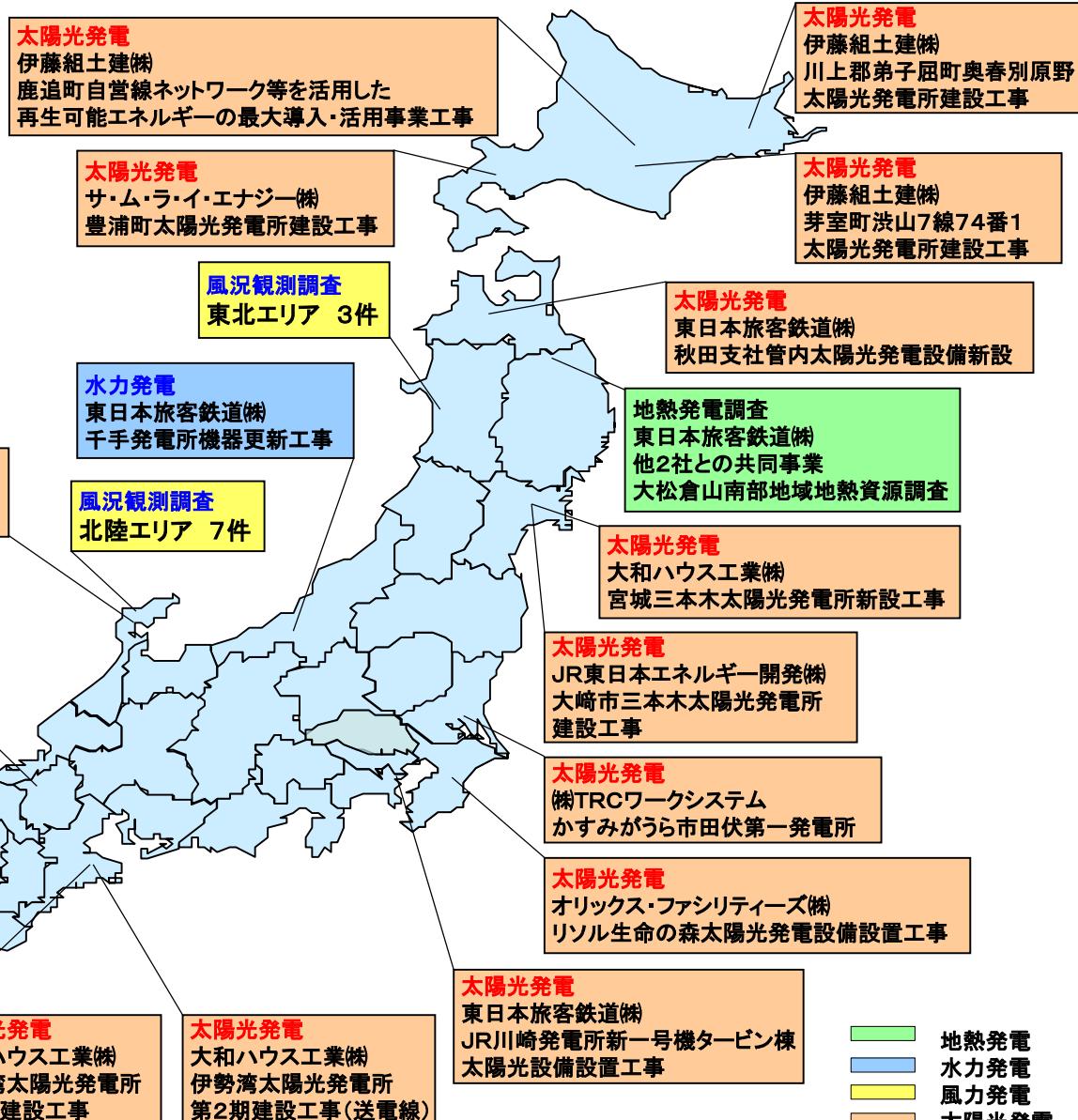
2022年6月 完成予定

# 再生可能エネルギー工事の概況

## ● 主な受注・施工実績

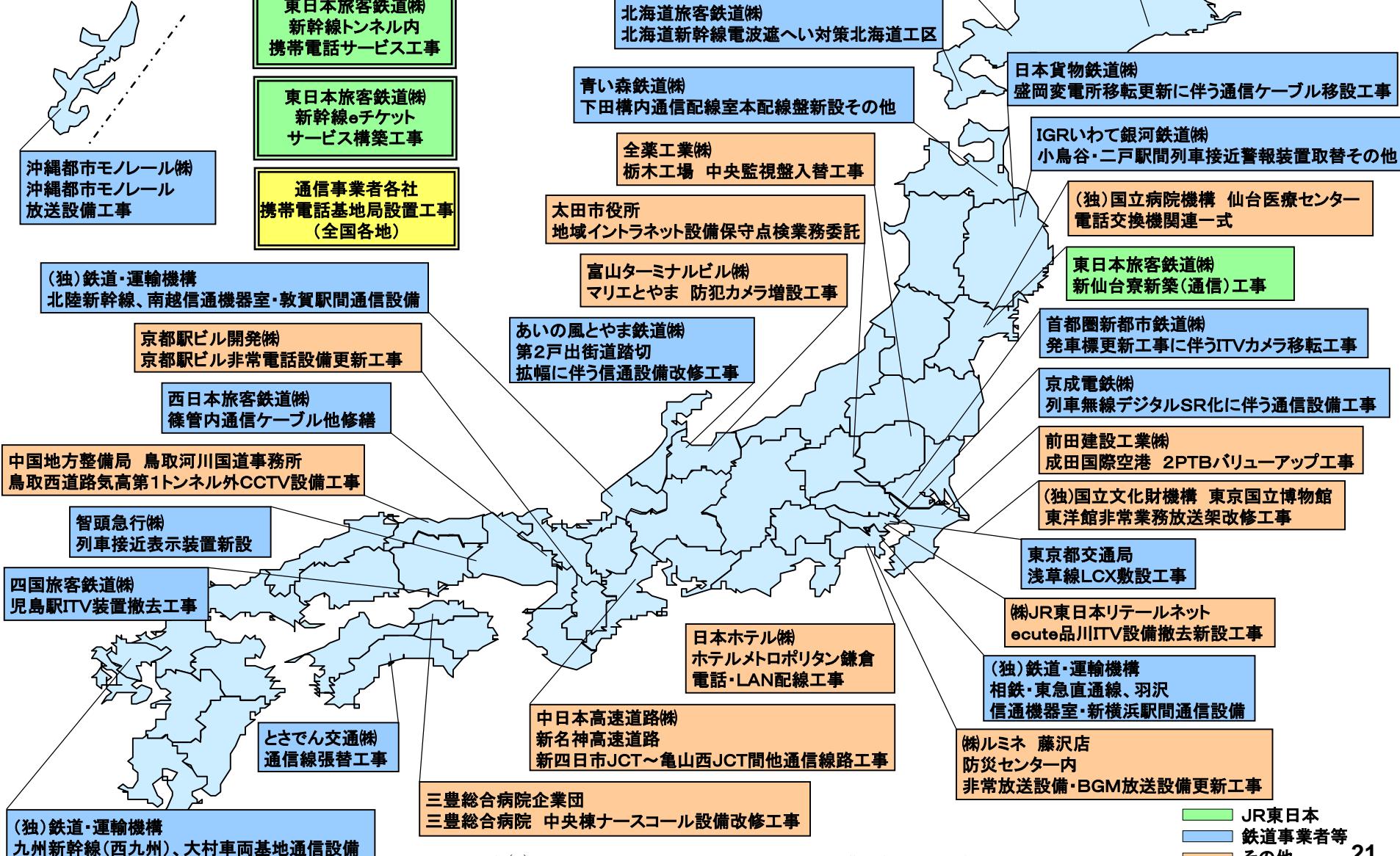


伊勢湾太陽光発電所



# 情報通信工事の概況

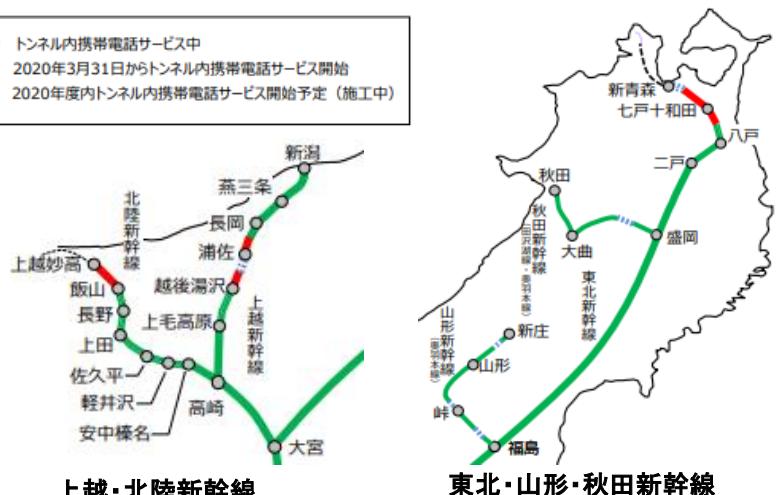
## ● 主な受注・施工実績



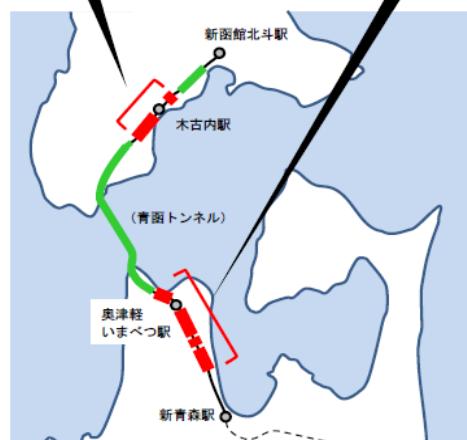
# 情報通信工事の概況

## ●新幹線トンネル内携帯電話サービス工事

トンネル内携帯電話サービス中  
 2020年3月31日からトンネル内携帯電話サービス開始  
 2020年度内トンネル内携帯電話サービス開始予定（施工中）



2020年3月25日からトンネル内携帯電話サービスが開始となる区間  
 (下図の赤で着色した区間 約30km)  
 ※これにより、すべてのトンネル区間ににおいて携帯電話のご利用が可能となります  
 (トンネル区間 合計 約97km / 新青森～新函館北斗間 営業キロ 148.8km)



北海道新幹線

北海道旅客鉄道㈱プレス資料より

## ●新幹線eチケットサービス構築工事

センターサーバーにおいて予約情報の管理から認証処理を行うセンターサーバー照会方式の新幹線IC乗車サービスの構築工事を各地で施工。2020年3月14日より使用が開始された。



東北・北海道、上越、北陸、山形、秋田の各新幹線全区間の停車駅

東日本旅客鉄道㈱プレス資料より



# 情報通信工事の概況

## ● 楽天モバイル携帯基地局工事

楽天モバイルの基地局新設工事(全国27,397局予定)が計画されており、全国で基地局工事を受注。今後、屋内対策工事などの発注も予定されているため、引き続き受注に向けて、鋭意努力していく。



## ● 5G関連工事の受注獲得

携帯電話各社は基地局設置工事などで、2024年度までに約1兆6千億円の設備投資を予定しているため、各種工事の受注獲得に向けて、営業活動を強化していく。

## ● 在来線列車無線更新工事

鉄道の安全・安定輸送の向上とお客様へのサービス向上を目的として、在来線デジタル列車無線への更新が進んでおり、当社は各線区において施工している。



パンザマスト・アンテナ



列車無線基地局





# 関連事業の概況

## ●保有不動産を有効活用した

### 賃貸マンション・賃貸オフィス事業

全国の主要都市で23棟・586戸の賃貸マンションを運営  
(入居率94%)



ロータス黒砂台(千葉県千葉市)  
2019年3月完成(学生マンション)



ロータス本陣通(愛知県名古屋市)  
2019年8月完成



ロータス大和町(宮城県仙台市)  
2019年11月完成



ロータスニシサト(広島県広島市)  
2018年2月完成

不動産事業売上高	2019年3月期	2020年3月期
売 上 高	1,087百万円	1,123百万円

## ●新規事業

### 保有不動産を活用した新たな事業開発

- ・独身寮のリノベーションによる学生専用賃貸マンション事業の運営開始(「ロータス黒砂台」左記ご参照)

### 販売事業の収益力強化

- ・開発成果品販売サイトの充実による販売拡大を推進
- ・エンドユーザーの利便性および商品の品揃えを拡充させた新たな調達・販売システムの開発

## ●電気保安事業の拡大

当社施工物件等のお客様への提案営業の推進  
(NDK総合サービス株)



JR新宿ミライナタワー  
受変電設備点検業務



JR東急目黒ビル  
受変電設備点検業務

## IV. 日本電設3ヶ年経営計画2018



日本電設工業グループ

NDKグループ

# 変革に挑戦

## ◆ 重点実施テーマ ◆

### 「安全・品質」

顧客の信頼を高め持続的成長へ

### 「自ら考え行動する社員の育成」

人間力向上による企業価値の最大化へ

### 「組織の成長と連携による経営基盤強化」

NDKグループの総合力向上へ

### 「働き方改革の定着に向けた推進」

働きがい、やりがいを感じ自信と誇りを持てる会社へ

(単位:百万円)

	2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期
	予想	実績	予想	実績	予想
受注高	185,400	199,800	191,400	201,561	—
売上高	185,000	182,464	191,200	198,244	—
営業利益	15,000	14,851	15,500	16,495	—
経常利益	15,800	15,826	16,400	17,680	—
営業利益率	8.1%	8.1%	8.1%	8.3%	—
経常利益率	8.5%	8.7%	8.6%	8.9%	—

※ 2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症による影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定しております。

業績予想が可能となった段階で速やかに開示いたします。

※当社では、中期経営計画以外に単年度の経営計画を策定しており、表中の「予想」は単年度の経営計画を指します。

# 主な取り組み施策

2020年3月期



日本電設工業グループ

NDKグループ

## ◇安全は会社経営上の最重要課題

- ◇リスク管理型安全マネジメントの推進
- ◇NDK安全文化創造館を建設



NDK安全文化創造館  
(2019年6月開館)



VRによる安全教育

## ◇技術力・技能の向上、施工体制強化

- ◇社員・協力会社社員の技術教育の充実
- ◇協力会社の若手社員育成と資格取得支援



中央学園(千葉県柏市)



電車線実習  
(軌陸車を150台保有)

## ◇ZEB化事業の推進

- ◇ZEBプランナー登録(2018年2月)
- ◇ZEBリーディング・オーナー登録(2020年1月)

### ◇ZEB対応の自社ビル

NDK千葉ビル(Nearly ZEB) 2019年11月完成  
NDK秋田ビル、NDK新潟ビル…建設予定

### ◇ZEBの提案営業を推進

※『ZEB』(ネット・ゼロ・エネルギー・ビル)  
年間の一次エネルギー消費量が正味ゼロ、またはマイナスの建築物

※Nearly ZEB(ニアリー・ネット・ゼロ・エネルギー・ビル)  
ZEBに限りなく近い建築物として、再生可能エネルギーにより年間の一次エネルギー消費量をゼロに近付けた(正味75%以上の省エネ)建築物



NDK千葉ビル



# 主な取り組み施策

## ◇働き方改革

### ◇生産性向上の取り組み

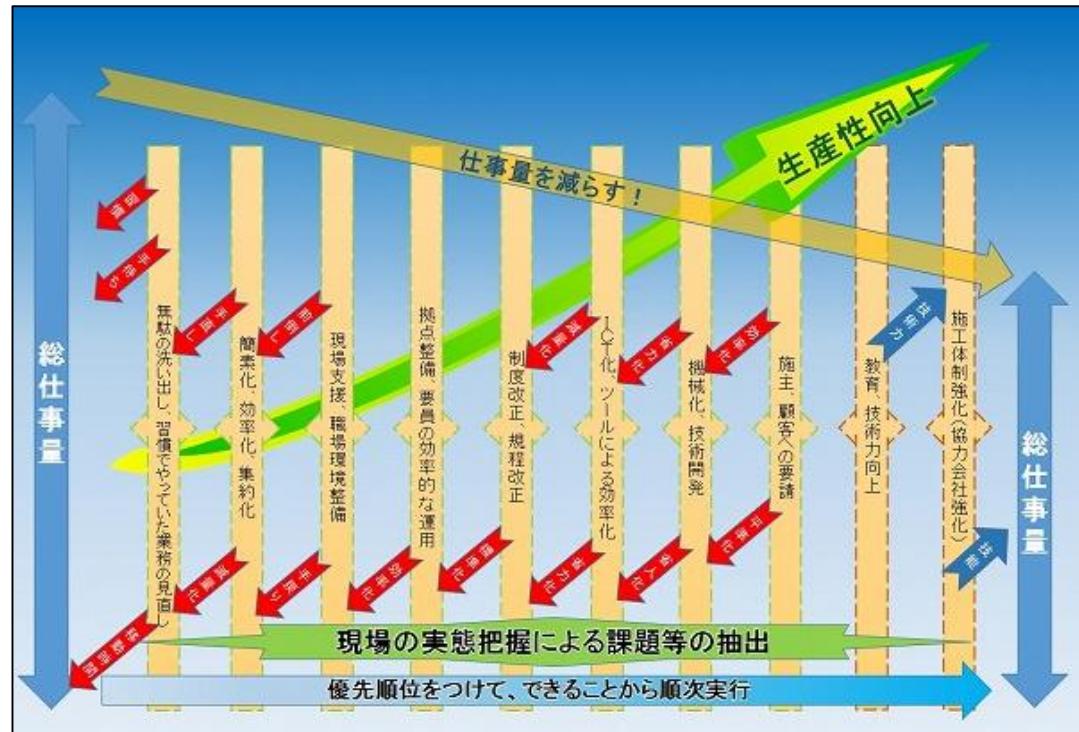
- ・タブレット端末の活用(図面共有・テレビ会議等)
- ・サテライトオフィスの実施
- ・テレワークの推進
- ・リモートアクセスツールの導入
- ・自動車運転者支援システムの導入
- ・沿線画像表示装置による現地調査の省力化
- ・技術開発による施工の効率化

### ◇女性活躍推進

- ・女性社員を部下に持つ管理職研修
- ・経営幹部との意見交換

### ◇長時間労働是正・人事諸制度改正

- ・管理値を設定した時間外労働削減



生産性向上に向けた「10のフィルター」による推進



タブレット端末を活用した図面共有



サテライトオフィスの実施



技術開発による施工の効率化  
(車載式コンクリート練り製造装置の開発)



女性社員を部下に持つ管理職研修

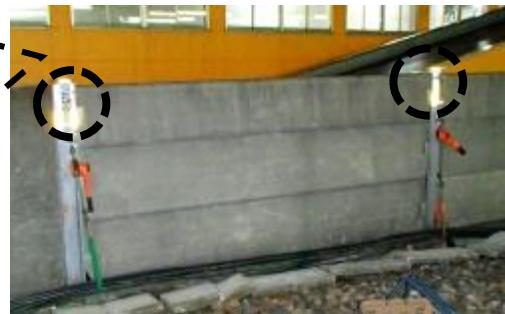


# 主な取り組み施策

## ◆技術開発

### ●令和2年度 科学技術分野の文部科学大臣表彰受賞(創意工夫功労者賞)

#### 【高架上ケーブル吊り金具の開発】



作業スペースが限定される高架上の通信ケーブルの交換作業において、既設のケーブルを仮吊りする金具を開発し、作業効率と安全性が向上

## ●作業の安全

#### 【無線機昇降用金具の開発】 実用新案登録出願中



人力で持ち上げる無線機の据え付け作業において、作業員が移動せずに設置可能な旋回式の昇降用金具を開発し、安全性が向上

## ◇技術開発

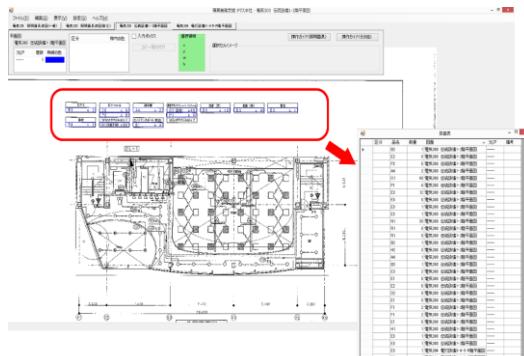
## ●作業の効率化

【アンカーボルトキャップの開発】 特許出願中



鋼管柱の据え付け作業において、設置作業を容易にするガイドキャップを開発し、作業効率が向上

## 【積算業務支援プログラム(ステップ3)】



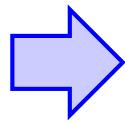
一般電気工事の積算業務において、設備別集計表を自動作成するソフトを開発し、社内システムへの連動機能を付加

# 日本電設3ヶ年経営計画2018

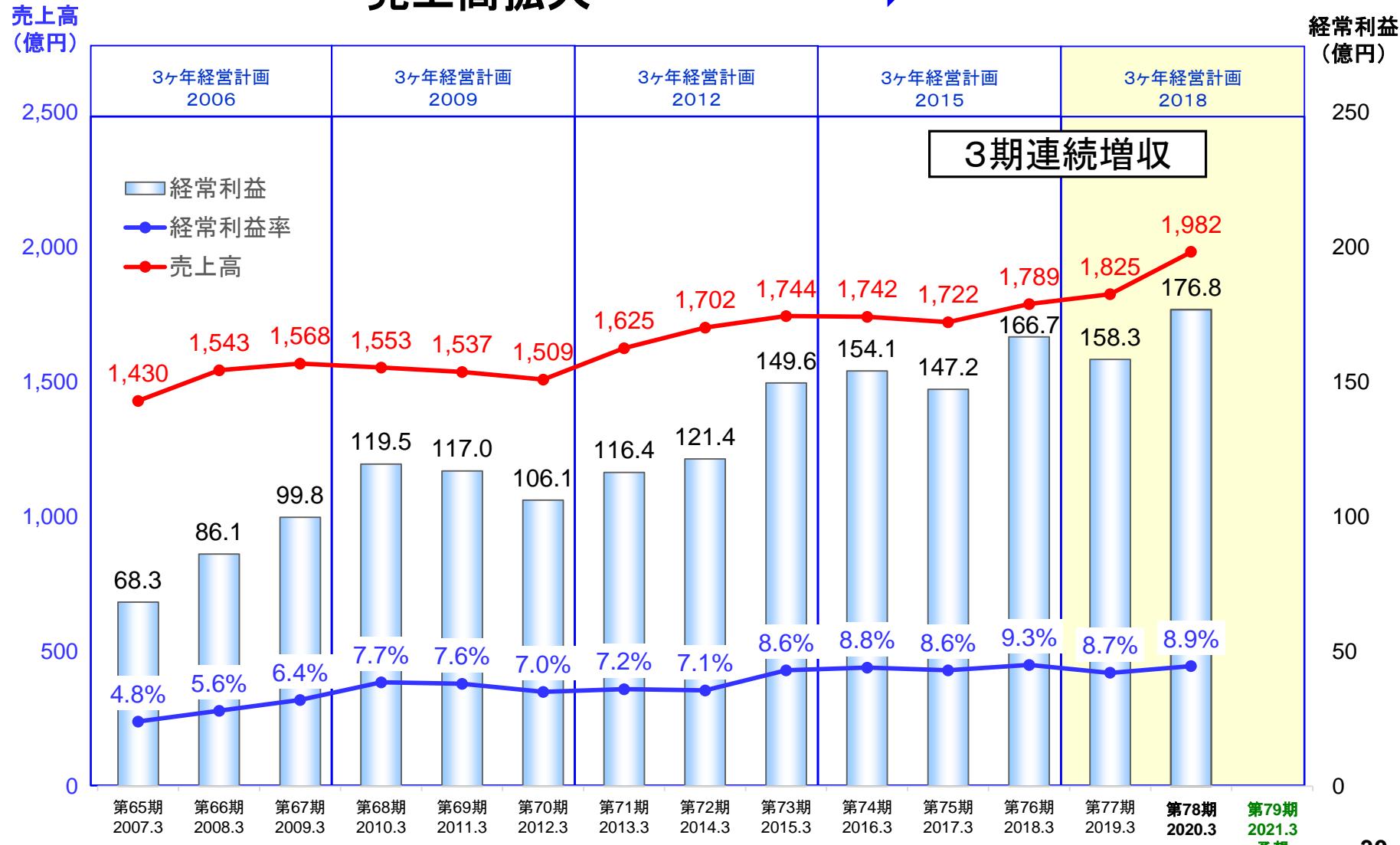


日本電設工業グループ  
NDKグループ

高い経常利益率(8%台)を維持  
売上高拡大



持続的成長

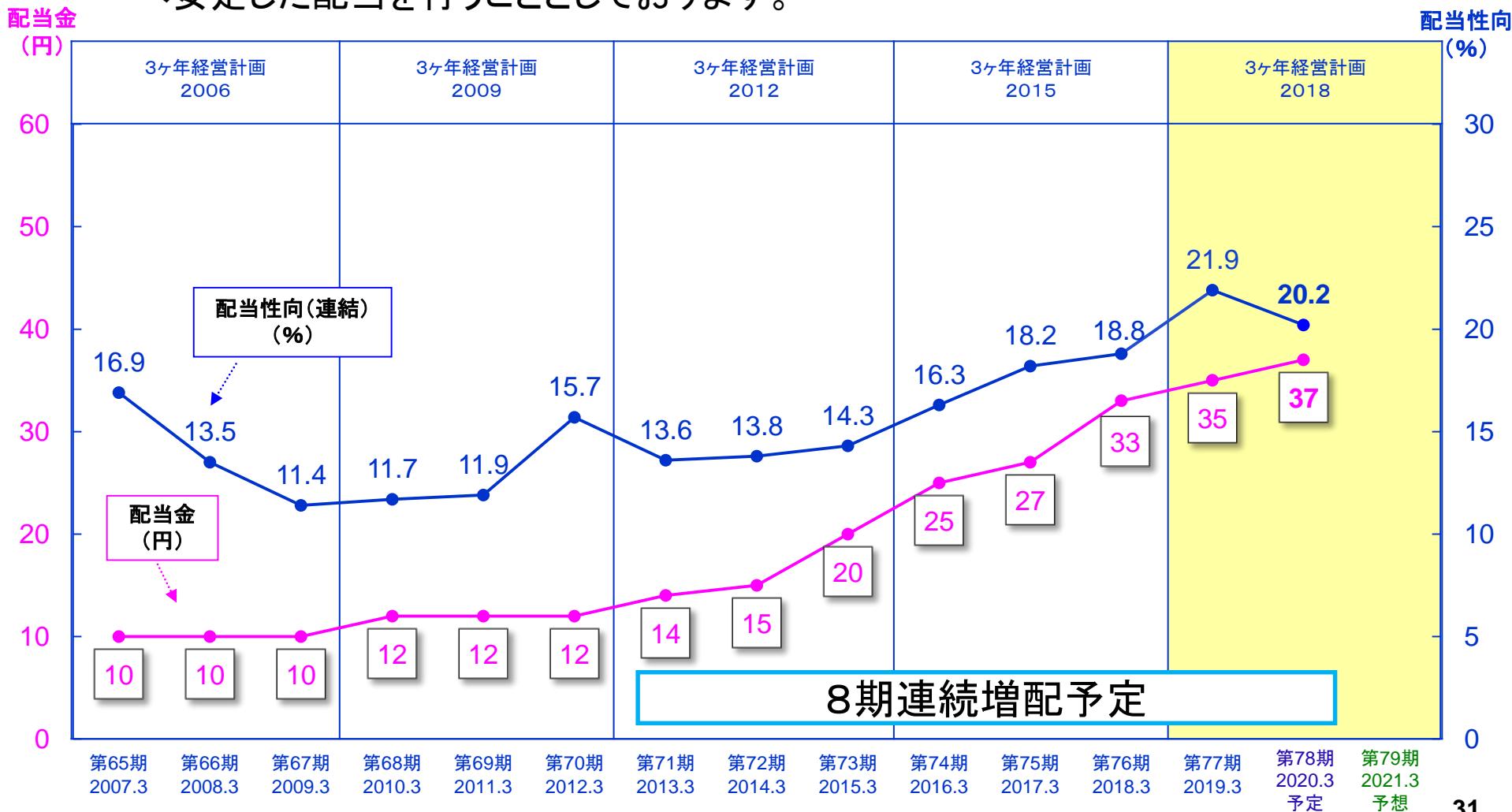




## V. 配当の推移

### ●利益配分に関する基本方針

株主の皆様への利益還元を重要課題と認識し、利益配分については、企業体質強化のための内部留保や配当性向にも配意しつつ、株主の皆様へ安定した配当を行うこととしております。





2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症による影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としております。

業績予想が可能となった段階で速やかに開示いたします。

【お問い合わせ】  
日本電設工業株式会社 広報部

〒110-8706 東京都台東区池之端1丁目2番23号



TEL:03-3822-8825

FAX:03-3822-8960

URL <https://www.densetsuko.co.jp/>